

List of Signatures

Page 1/1



Norgesfôr AS - Redegjørelse rapporteringsåret 2025 Åpenhetsloven.pdf

Name	Method	Signed at
Tofthagen, Unn-Elisabeth	BANKID	2026-06-23 17:25 GMT+02
Bj�rgen, Arne	BANKID	2026-06-23 07:32 GMT+02
Istad, Lars Erik	BANKID	2026-06-23 07:07 GMT+02
Skarsgard, Anders	BANKID	2026-07-01 10:18 GMT+02
Selvnes, Per Arnfinn	BANKID	2026-07-01 21:28 GMT+02
Ulven, Trude	BANKID	2026-06-24 12:47 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3CEBCC26BF5F4989A70AA0DE55F38284

Confidential, Istad, Lars Erik, 07.07.2026 14:17:54

**Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig
forretningspraksis**

Redegjørelse rapporteringsåret 2025



Innhold

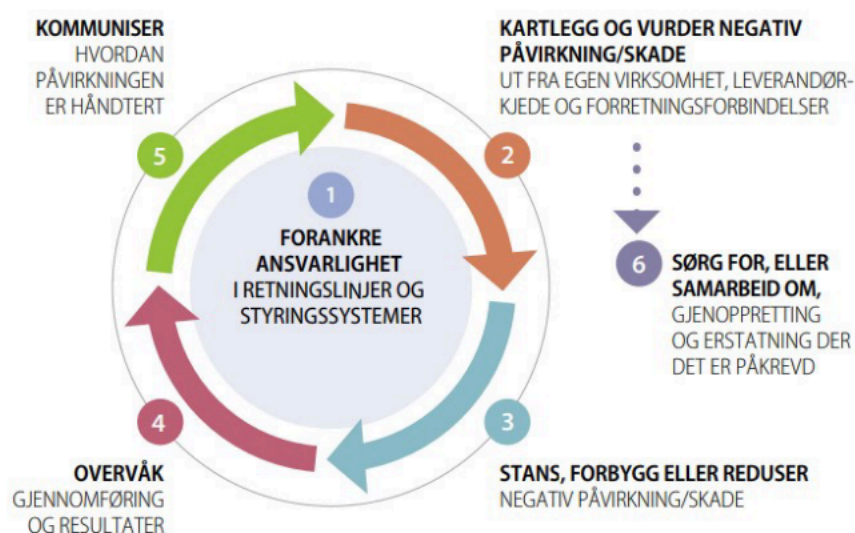
Innhold.....	2
Aktsomhetsvurderinger	3
Forord	4
Nøkkelinformasjon om bedriften og leverandørkjeden	5
Nøkkelinformasjon om bedriften	5
Informasjon om leverandørkjeden	6
Mål og fremdrift	7
1. Forankre ansvarlighet i retningslinjer og styringssystemer	8
2. Kartlegg og vurder negativ effekt	9
3. Stans, forebygg eller reduser negativ påvirkning	11
4. Overvåk gjennomføringen og resultater	12
5. Kommuniser hvordan påvirkningen er håndtert	13
6. Sørg for, eller samarbeid om gjenoppretting og erstatning der det er påkrevd	14



Grunnlaget for denne rapporteringen følger av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) av LOV-2021-06-18-99.

I utarbeidelsen av denne rapporten er det lagt til grunn FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (Figur 1).

Det er utarbeidet en modell på seks trinn som beskriver hvordan virksomheter kan jobbe for mer ansvarlig og bærekraftig forretningspraksis. Å være god på aktsomhetsvurderinger betyr ikke at en virksomhet ikke har negativpåvirkning på mennesker, samfunn og miljø, men heller at virksomheten er åpen og ærlig om utfordringer og håndterer dette på best mulig måte i samråd med sine interessenter. Denne rapporten er delt inn i kapitler basert på denne modellen.



Figur 1: OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv

Kilde: <https://www.responsiblebusiness.no/verktøy-for-aktsomhetsvurderinger/>



Norgesfôrkjeden med sin desentrale produksjonsstruktur og lokale forsyningsstruktur har et godt utgangspunkt for bærekraftig forretningspraksis. Norgesfôr AS er ansvarlig for innkjøp av innsatsvarer til kjedemedlemmenes produksjon og har tilrettelagt for gode innkjøpsrutiner.

Konkret innebærer dette for Norgesfôr AS utvikling og implementering av bærekraftig forretningspraksis gjennom å iverksette aktsomhetsvurderinger av vår leverandørkjede. Utvikle våre etablerte systemer for risikokartlegging og leverandørrevisjoner, slik at vi sikrer transparent forsynings og produksjonsstrukturer, samt en produktutvikling som har sterkt fokus på råvarer fra kjente og, i så stor grad som mulig, lokale kilder.

Bærekraftig forretningspraksis i Norgesfôr AS vil danne et godt grunnlag for å utvikle og delta i en verdikjede hvor bærekraft er en sentral driver kommende år. Det presiseres at denne rapporten i utgangspunktet fokuserer på kravene, og begrenser seg til Åpenhetsloven og kravet til aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Dog skal hele bærekraftscopet være en naturlig del av hele organisasjonens arbeid, og forankringen i styre og ledelse skal styrke dette videre fremover.

Oslo, 18. juni 2026
I styret for Norgesfôr AS

(Elektronisk)

Trude Ulven
Styrets leder

(Elektronisk)

Anders Skarsgard
Styrets nestleder

(Elektronisk)

Arne Bjørgen
Styremedlem

(Elektronisk)

Unn-Elisabeth Tofthagen
Styremedlem

(Elektronisk)

Per Arnfinn Selvnæs
Styremedlem

(Elektronisk)

Lars Erik Istad
Daglig leder
(Fungerende)



Nøkkelinformasjon om bedriften og leverandørkjeden

Nøkkelinformasjon om bedriften

Navn på bedriften:

Norgesfôr AS

Adresse hovedkontor:

Akershusstranda 27, 0150 OSLO

Viktigste produkter og tjenester

Norgesfôrkjeden består av en rekke selvstendige og lokalt eide medlemsbedrifter. Foruten kornmottak og produksjon og salg av kraftfôr er våre forretningsområder salg av såvarer, plantevernmidler, gjødsel, ensilering og kalk, samt butikkvarer for landbruket.

Norgesfôr AS er kjedeselskapet og har som oppgave å fremme kjedens overordnende strategiske interesser, samt ansvar for innkjøp med tilhørende logistikk, fôrutvikling, kvalitetssikring, markedsføring og rådgivning.

Beskrivelse av bedriftens struktur

Aksjeeiere	Antall	Eierandel
Strand Unikorn AS	2372	39,81 %
Ottadalen Mølle SA	704	11,82 %
Orkla Kornsilø og Mølle SA	701	11,77 %
Vestfoldmøllene AS	700	11,75 %
Mysen Kornsilø & Mølle SA	340	5,71 %
Røv Mølle AS	333	5,59 %
Vinstra Bruk AS	282	4,73 %
Ringerike Kornsilø SA	186	3,12 %
Hundseth Mølle AS	170	2,85 %
Hurum Mølle AS	170	2,85 %
Totalt	5958	100,00 %

Hovedkontoret ligger i Oslo kommune.

Ved utgangen av 2025 hadde selskapet 13 årsverk.

Omsetning i 2025 var på MNOK 911,8.

Kontaktperson for rapporten

Martin Dombestein, Daglig leder Norgesfôr AS

md@norgesfor.no



Generell beskrivelse av bedriftens innkjøpsmodell og leverandørkjede

Norgesfôr AS er ansvarlig innkjøper for kraftfôrråvarer, gjødsel, plantevern, samt ulike tilsetningsstoffer på vegne av alle medlemsbedriftene. Strand Unikorn AS håndterer sortimentet innen såfrø, såvarer og settepotet på vegne av medlemsbedriftene. Strand Unikorn AS drifter i tillegg silotjenester ved Sjursøya. For øvrig benyttes Buvika Kornsilos som driftes av Norgesmøllene AS. Tredjepartslogistikk av stykkgoods håndteres av Moss Transportforum AS. Transport av tunge importråvarer foregår primært via sjøtransport, mens øvrig import skjer via

Krav til forhold i leverandørkjeden**Våre leverandører skal:**

- Følge retningslinjer for leverandører, herunder prinsipper for bærekraftig forretningspraksis.
- Arbeide aktivt med aktsomhetsvurderinger, det vil si: gjøre egne risikokartlegginger for negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, og stanse, forebygge og redusere slik påvirkning. Tiltakene må overvåkes og vurderes effekten av, og kommuniseres til de berørte. Der leverandøren er ansvarlig for den negative påvirkningen/skaden er leverandøren også ansvarlig for gjenoppretting.
- Vise vilje og evne til kontinuerlig forbedring for mennesker, samfunn og miljø gjennom samarbeid.
- På oppfordring fra Norgesfôr AS og tilhørende medlemsbedrifter kunne dokumentere hvordan de selv, og eventuelt underleverandører, arbeider for å etterleve retningslinjene

Dersom leverandøren, etter gjentatte henvendelser, ikke viser vilje eller evne til å etterleve retningslinjer for leverandører, kan heving av kontrakt forekomme.



Mål og fremdrift

Våre mål og status på fremdrift i foregående år er vist i tabell 1. Eventuelle avvik fra planen er kommentert. I tabell 2 er målene for kommende år (2026) listet opp.

Tabell 1: Mål og fremdrift

Mål og fremdrift	
Mål	Status
Tilegne oss mer kunnskap rundt Åpenhetsloven	Utført 2022
Implementere Code of Conduct som en del av alle nye leverandøravtaler	Utført 2022
Implementere Policy for bærekraftig forretningspraksis	Utført 2022
Gjennomføre risikovurderinger av prioriterte produkter (SU og NF)	Utført 2022
Ytterligere implementere arbeidet rundt Åpenhetsloven i Styret og ledelse	Utført 2023
Jobbe videre med å utføre risikovurdering av leverandørkjeden	Utført 2023
Utarbeide rutine for gjennomføring og redegjørelser for aktsomhetsvurderinger	Utført 2023
Implementere og etablere rutine og revisjonsplan (årshjul) for leverandørrevisjoner inn i vår allerede etablerte råvarerevisjoner.	Utført 2023
Vedlikehold av Code of Conduct	Utført 2023
Gjennomføre en fysisk leverandørrevisjon (vitaminer/mineraler).	Utført 2023
Jobbe videre med å utføre risikovurdering av leverandørkjeden. Fokusområder for 2024 er gjødsel og plantevern	*Flyttet til 2026
Vedlikeholde rutine og revisjonsplan (årshjul) for leverandørrevisjoner inn i vår allerede etablerte råvarerevisjoner	Utført 2024
Årlig gjennomgang av Code of Conduct	Ingen endringer
Gjennomføre en fysisk leverandørrevisjon (soya)	Utført 2024
Gjennomføre en fysisk leverandørrevisjon (palmefett+ExPro)	Utført 2025
Leverandørrevisjon Teams (maisgluten)	Utført 2025
Implementering av digitalt system for oppfølging av leverandører	Utført 2025
Vedlikeholde rutine og revisjonsplan (årshjul) for leverandørrevisjoner inn i vår allerede etablerte råvarerevisjoner	Utført 2025
Vedlikehold av Code of Conduct	Utført 2025

*Risikovurderingen som skulle vært gjennomført i 2024 er noe forsinket i påvente av implementering av digitalt system for oppfølging av leverandører. Ferdigstilling av dette overføres derfor til 2026.

Tabell 2: Mål for kommende år

Mål for kommende år	
Nr.	Mål
1	Vurdere alternativer for digitalt system for oppfølging av leverandører
2	Jobbe videre med å utføre risikovurdering av leverandørkjeden i nytt system. Fokusområder for 2026 er å ferdigstille risikovurdering av gjødsel og plantevern
3	Vedlikeholde rutine og revisjonsplan (årshjul) for leverandørrevisjoner inn i våre etablerte råvarerevisjoner
4	Årlig gjennomgang av Code of Conduct
5	Gjennomføre leverandørrevisjoner (rapsexpeller og roesnitter)



1. Forankre ansvarlighet i retningslinjer og styringssystemer

Dette trinnet handler om å ha relevante retningslinjer og planer for aktsomhetsvurderinger vedtatt hos ledelsen. Retningslinjer og planer bør omfatte hele virksomheten, leverandørkjeden og forretningsforbindelser. Det er viktig at ansvar for å gjennomføre aktsomhetsvurderinger er tydelig plassert og at alle involverte vet hva de skal gjøre. Dette trinnet handler også om å bidra til ansvarlig forretningsdrift hos leverandører og forretningsforbindelser, gjennom avtaler og kontrakter.

Se lenke til offentlig tilgjengelig policy for alle medlemsbedrifter som er tilknyttet Norgesfôr.

<https://www.norgesfor.no/om-norgesforkjeden/policy-for-baerekraftig-forretningspraksis-norgesfor/>

Retningslinjer for bærekraftig forretningspraksis er utarbeidet av Norgesfôr AS i samarbeid med medlemsbedriftene. Den forklarer Norgesfôr AS og tilhørende medlemsbedrifter sitt engasjement for bærekraftig forretningspraksis og forpliktelser rundt dette.

Ansvar for aktsomhetsvurderinger i Norgesfôr AS er lagt til en tverrfaglig gruppe som samarbeider tett med revisjonsgruppen og leverandøransvarlige. Eventuelle spørsmål som allmennheten har som er knyttet til virksomhetens arbeid med aktsomhetsvurderinger kan rettes til kontaktperson for denne rapporten, Martin Dombestein (md@norgesfor.no).

Det er utarbeidet et årshjul for revisjoner (revisjonsplan) for å sikre en systematisk oppfølging av leverandørene. I tillegg er det laget en plan for å gjennomføre fysiske leverandørrevisjoner hos utvalgte leverandører, basert på råvarens kritikalitet og risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det skal gjennomføres en fysisk revisjon per år. På grunn av omfanget reduseres frekvensen av egenrevisjonene fra hvert 3. til hvert 5. år, såfremt det ikke er vesentlige endringer hos leverandør/varestrøm.



2. Kartlegg og vurder negativ effekt

Dette trinnet handler om å identifisere virksomhetens mulige og faktiske negative effekt, inkludert i leverandørkjeden, for å kunne prioritere den mest alvorlige risikoen for mennesker, samfunn og miljø. Det handler om å først danne seg et overordnet risikobilde, for så å prioritere risikoområder for grundigere kartlegging og tiltak. Videre handler det om å vurdere hvordan bedriften er involvert i eventuell negativ effekt, for å fastslå riktig respons. Involvering av interessenter er sentralt.

Prioritert negativ påvirkning/skade for mennesker og samfunn

Norgesfôr AS er et handels- og servicesenter for kjedens medlemmer. Risikoen er derfor lav for fysiske skader med videre. Den intellektuelle kapitalen er selskapets viktigste ressurs. Etterlevelse av lover og regler er et minimum og det er høyt prioritert å følge opp de ansatte på en god måte.

Med bakgrunn i kjennskapen vi har til våre produkter og leverandører er det foretatt en innledende risikovurdering av hvor vi anser det som viktigst å starte. Vi har i første omgang valgt å fokusere på kjernevirksomheten rundt kraftfôrproduksjonen med tilhørende kraftfôrråvarer. Roesnitter ble vurdert som et nytt prioritert produkt i 2025 på bakgrunn av opprinnelsesland. Bakgrunnen for de innledende risikovurderingene er nærmere beskrevet på neste side. Videre vil fokuset utvides til de andre produktområdene.

Tabell 3: Virksomhetens prioriterte risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker og samfunn.

Prioriterte produkter	Grossistland	Opprinnelsesland	Prioriterte risikoområder
Palmefett	Norge	Indonesia, Malaysia	Marginaliserte befolkningsgrupper
	Sverige		
	Danmark		
Soya	Norge	Brasil, Europa, Canada	Marginaliserte befolkningsgrupper
Vitaminer/mineraler	Norge	Kina m.fl.	Arbeidsvilkår
	Nederland		
	Sverige		
Maisgluten	Sveits	Kina	Arbeidsvilkår
Roesnitter	Europa	Egypt	Arbeidsvilkår
		Europa	

Indirekte innkjøp via europeiske grossister.

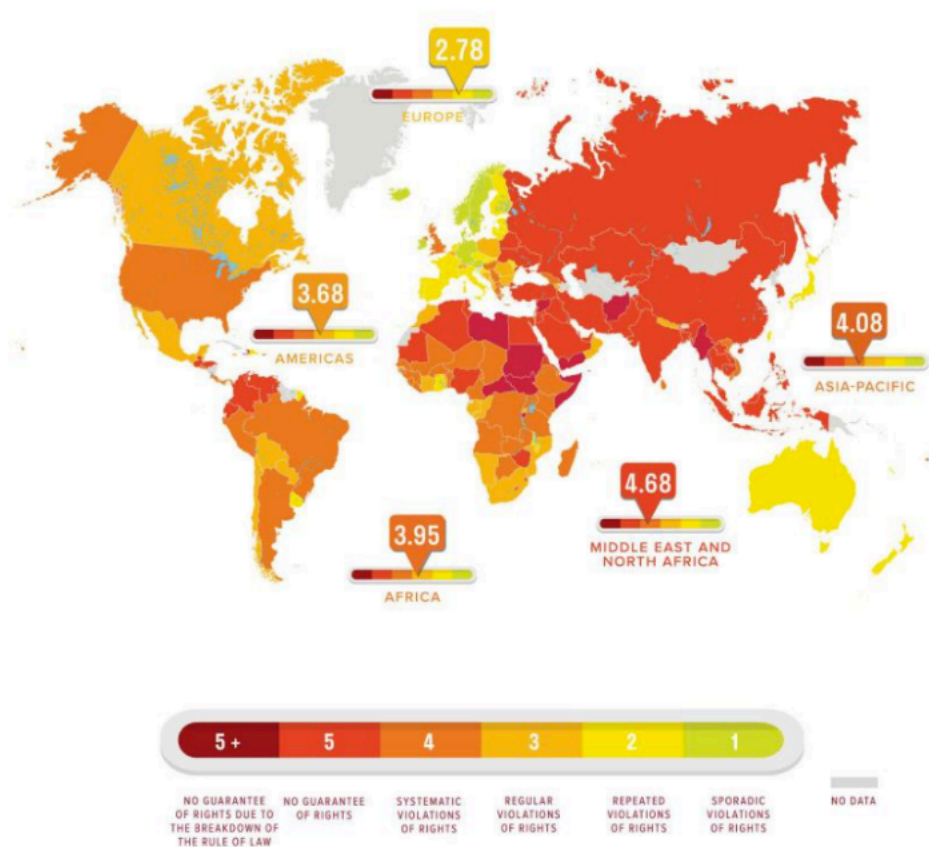
I løpet av 2025 ble det gjennomført leverandørrevisjon på palmefett, ExPro og maisgluten.



Begrunnelse på hvorfor disse utfordringene er prioritert som mest vesentlige for mennesker og samfunn.

Man har valgt å starte med å vurdere de utvalgte kraftförråvarene med bakgrunn i egne vurderinger og erfaringer, samt opprinnelsesland, basert på til enhver tid oppdatert ITUC Global Rights Index (Figur 2). <https://www.ituc-csi.org/global-rights-index>

2025 GLOBAL RIGHTS INDEX



Figur 2: 2025 ITUC Global Rights Index

Kilde: Hentet fra <https://pbs.twimg.com/media/GxNyUoTXsAAPfyh.jpg>



3. Stans, forebygg eller reduser negativ påvirkning

Dette trinnet handler om å håndtere funn fra kartleggingen, ved både å stanse egen negativ påvirkning, og å utvikle og iverksette planer og rutiner for å forebygge framtidig negativ påvirkning.

Det er utviklet en policy for bærekraftig forretningspraksis, samt en Code of Conduct som våre leverandører må signere før de godkjennes som leverandør til Norgesfôrkjeden. Vi opplever av og til at enkelte av leverandørene ikke vil signere vår Code of Conduct fordi leverandøren har sin egen. Dersom denne oppfyller våre krav, blir den akseptert.

Revisjonen av palme og ExPro i 2025 resulterte ikke i noen avvik eller observasjoner. Revisjonene (to produsenter) av maisgluten resulterte ikke i noen avvik og avdekket ingen kritikkverdige forhold på menneskerettigheter.

Det er i 2025 ikke gjennomført egenrevisjoner av leverandører av gjødsel og plantevern, i påvente av å ta i bruk digitalt system for oppfølging av leverandører for fullt. Systemet er i 2025 testet mot leverandør av maisgluten.

I tillegg til oppfølging av leverandører jobber vi med alternative råvarer for å øke andelen lokalt produserte råvarer i kraftfôret. Dette gir oss bedre kontroll på leverandørkjeden i tillegg til at vi mener det er viktig ut fra et bærekraftperspektiv.



4. Overvåk gjennomføringen og resultater

Dette trinnet handler om å sikre at bedriften har nok informasjon til å vurdere om det som gjøres faktisk fungerer. Gode systemer for å registrere og håndtere informasjon danner også grunnlaget for at virksomheten kan kommunisere eksternt.

Revisjonsplanen skal sikre at fysiske revisjoner og egenrevisjoner blir utført. Intern arbeidsgruppe i Norgesfôrkjeden har ansvaret for at årshjulet for leverandørrevisjoner oppdateres årlig. Det er etablert en revisjonsgruppe bestående av representanter fra innkjøp, kvalitet og eventuelt andre relevante nøkkelpersoner som har ansvaret for gjennomføring av revisjoner.

Der det oppdages negative effekter i leverandørkjeden, har leverandøransvarlig ansvar for oppfølging av leverandøren.



5. Kommuniser hvordan påvirkningen er håndtert

Dette trinnet handler om å kommunisere eksternt om hvordan virksomheten håndterer risiko, og om hvordan skade i egen virksomhet og i leverandørkjeden eller hos andre forretningsforbindelser er håndtert. Kommunikasjon med berørte rettighetshavere er viktig.

Norgesfôr AS søker å ha en god og åpen dialog med leverandører. Oppfølging skjer via statusmøter, egenrevisjoner, fysiske revisjoner og løpende dialog. Aktsomhetsvurderinger er implementert som en naturlig del av dette arbeidet.

Policy for bærekraftig forretningspraksis og Code of Conduct er publisert på våre nettsider.

<https://www.norgesfor.no/om-norgesforkjeden/policy-for-baerekraftig-forretningspraksis-norgesfor/>

<https://www.norgesfor.no/om-norgesforkjeden/code-of-conduct/>

Redegjørelse for rapporteringsåret 2025 er publisert på Norgesfôr AS sin hjemmeside.



6. Sørg for, eller samarbeid om gjenoppretting og erstatning der det er påkrevd

Dette trinnet handler om å rette opp skade bedriften har forårsaket eller bidratt til. Det handler også om å sørge for, eller samarbeide om, at de som er skadelidende eller potensielt skadelidende har tilgang til en klageordning for å få sin sak hørt.

Det ble i kalenderåret 2022 (pandemi) ikke gjennomført fysiske revisjoner, men vi har i 2023, 2024 og 2025 gjennomført en planlagt fysisk revisjon årlig, samt flere egenrevisjoner i 2023. Det er planlagt en ny fysisk revisjon, samt egenrevisjoner av leverandører av gjødsel og plantevern i 2026.

Det er ikke avdekket forhold gjennom revisjonsarbeidet som vil ha innvirkning for våre eksisterende leverandører under dette punkt.

